

INSTAELECTRIC 
especialistas en data centers

white papers



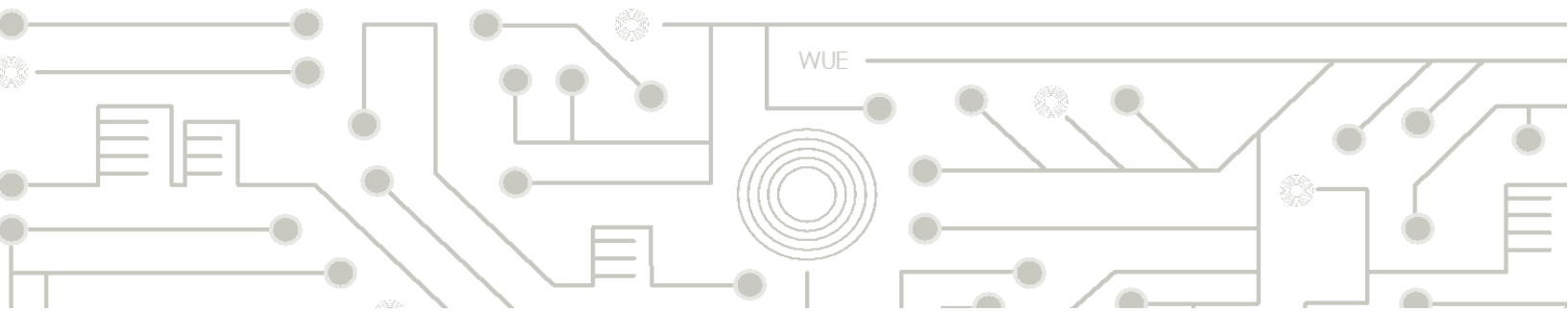
Importancia de la Oficina de Gestión de Proyectos

Erika Nauñay

Ayudar a la alta gerencia a tener una visión más clara de cada uno de los proyectos, mejorar la comunicación entre las diferentes unidades a través de canales adecuados y eficientes, controlar adecuadamente el estado de los proyectos e implementar herramientas y técnicas de supervisión, permanentes y detalladas, con procedimientos estandarizados. La PMO es de suma importancia dentro de una organización ya que facilita la gerencia de los proyectos e incrementa su éxito. La reducción de tiempos en la implementación permite el ahorro de recursos y, por lo tanto, incrementa los beneficios de la organización. Según el PMBOK, 5ª edición, “Una Oficina de Dirección de Proyectos (PMO) es un cuerpo o entidad dentro de una organización que tiene varias responsabilidades asignadas con relación a la dirección centralizada y coordinada de aquellos proyectos que se encuentran bajo su jurisdicción”.

La PMO busca estandarizar y optimizar procesos en la ejecución de proyectos. Además, de ser el gestor de la documentación, las guías asociadas a estos procesos. Debe controlar el ciclo del proyecto, desde su aprobación hasta el cierre del mismo.

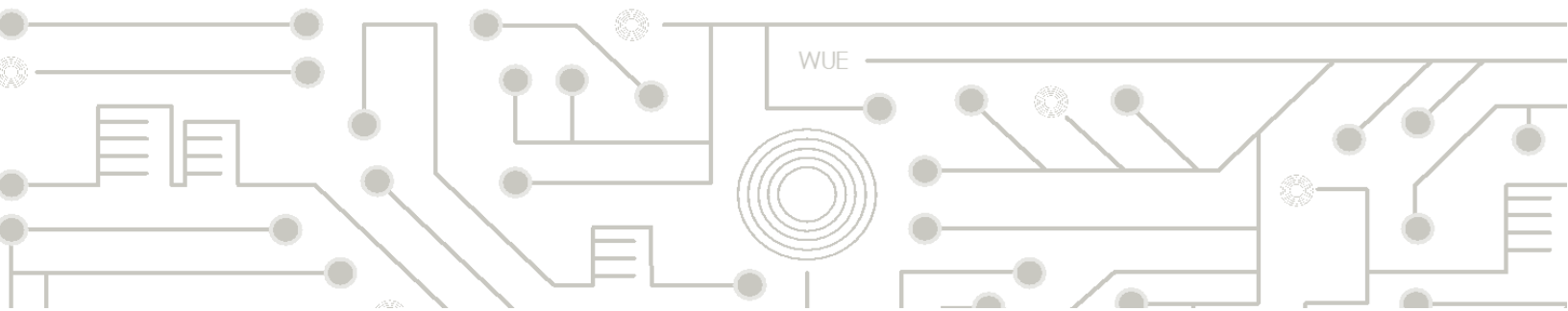
Los actores de la PMO deben estar enfocados en ayudar, recomendar, revisar, facilitar, auditar, formar, planificar de manera estratégica, entrenar recursos y sobretodo, gestionar el conocimiento de los proyectos. La PMO como ente funcional de las organizaciones debe permitir que los proyectos tengan impacto positivo sobre los objetivos estratégicos.



Beneficios de implementar una PMO

La PMO puede ayudar a la empresa, proporcionando la estructura necesaria, para normalizar las prácticas de gestión de proyectos, facilitar la gestión de carteras de proyectos, y determinar metodologías para los procesos repetibles. Los integrantes de la PMO deben establecer siempre la mejora continua dentro de la oficina de Gestión de Proyectos, dado los cambios que van surgiendo día a día. Dentro de los beneficios se encuentra:

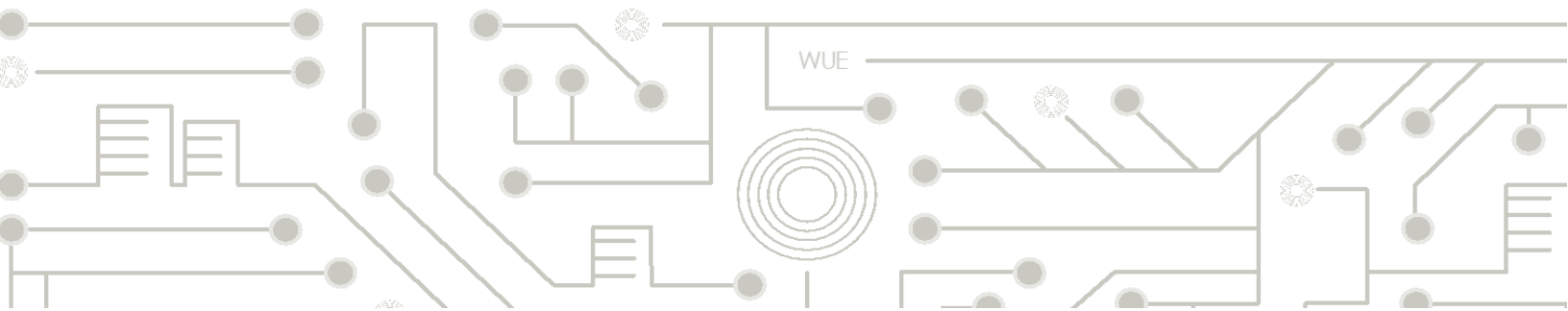
- Disminución en proyectos fracasados.
- Proyectos entregados por debajo del presupuesto.
- Mejoras de productividad.
- Incremento de la satisfacción del cliente.
- Proyectos entregados antes de lo previsto.
- Incremento de los proyectos alineados con los objetivos.
- Ahorro de costo por proyecto.



Funciones de la PMO

La función principal de la PMO es brindar apoyo a los directores de proyecto de diferentes formas:

- Priorizar el orden de ejecución de los proyectos de la empresa, en función de la disponibilidad de recursos de la misma, y su alineamiento con los objetivos estratégicos.
- Gestionar recursos compartidos por todos los proyectos dirigidos por la PMO.
- Identificar y desarrollar una metodología, mejores prácticas y normas para la dirección de proyectos.
- Instruir, orientar, capacitar y supervisar
- Vigilar el cumplimiento de las políticas de normas, procedimientos y plantillas de la dirección de proyectos mediante auditorías.
- Desarrollar y gestionar políticas, procedimientos, plantillas y otra documentación compartida del proyecto.
- Coordinar la comunicación entre proyectos.
- Al estar dedicada a controlar el comportamiento de los proyectos, se minimiza así el riesgo de fracaso.
- Procesos estándar para todos los proyectos, facilitando de esta forma la integración y adaptación del personal a los diferentes proyectos.
- Se centraliza el apoyo a los directores y jefes de proyectos, por lo que se consigue reducción de costes.



Mejora continua en la oficina de Gestión de proyectos.

Toda Oficina de Gestión de Proyectos, transita por una evolución natural, madurando desde su posición inicial hasta alcanzar el nivel que sea más adecuado.

Si bien los puntos de partida y de llegada son propios de cada organización, el camino que debe ser utilizado para dicha evolución presenta en general las mismas interrogantes, problemáticas, desafíos y decisiones a tomar. Por tal motivo, es conveniente adoptar un modelo de nivel de madurez que asegure la mejora continua y el crecimiento real de la PMO.

De esta forma, dependiendo del nivel de madurez de su práctica en gestión de proyectos, podría situarse en el escalón correspondiente y desde allí iniciar su proceso hacia la mejora continua.



“ La PMO es de suma importancia dentro de una organización ya que facilita la gerencia de los proyectos e incrementa su éxito. ”

 Instaelectric

 @Instaelectric

 Instaelectric

WUE